# المستخلص

مدى فعالية تطبيق المُوازَنَة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية: دراسة ميدانية

## مرام بنت علي صالح الحربي

## 10.44.4

هدفت هذه الدراسة إلى التَّعَرُّف على مدى فعالية تطبيق المُوازَنَة الصِنفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية، ولتحقيق هذا الهدف تم الاعتماد على المنهاج الوصفي التحليلي لعينة الدراسة المختارة؛ لكونه ملائمًا لطبيعة الدراسة. وقد أجرت الباحثة الدراسة على عينة عشوائية تضمُّ: ١٧٩ من المسؤولين عن إعداد وتنفيذ المُوازَنَة في القطاعات الحكومية السعودية، من خلال استبانة صُمَمت لهذا الغرض.

وقد أظهرت نتائج الدراسة فعالية تطبيق المُوازَنَة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية من خلال امكانية تطبيق المُوازَنَة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية وتوافر المقومات اللازمة للتطبيق بفعالية. كما أظهرت الدراسة أن أهم مُميزات تطبيق المُوازَنَة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية هي أنها تساعد على التخفيف من الهدر في الموارد، والمبالغة في رصد مُخصَّصَات القطاعات الحكومية. وأظهرت كذلك أن أكثر معوق يواجه تطبيق المُوازَنَة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية هو الحاجة إلى تدريب العاملين عن كفية إعداد وتنفيذ الموازنة الصفرية؛ حتى تتمكن القطاعات من تطبيق المُوازنة الصوازنة الصفرية؛

وبناء على نتائج هذه الدراسة؛ تُوصى الدراسة الحالية بأهمية مواكبة المسؤولين عن إعداد المُوازَنَة في القطاعات الحكومية لكلّ ما يُستجد في مجال تطوير الموازنات؛ لتحسين قدراتهم المعرفية والمهنية وتطوير ها بصورة مستمرة؛ وليتمكنوا من أداء مهامهم بكفاءة وفعالية، إضافة إلى ذلك ، يجب على القطاعات الحكومية القيام بعمل دورات وبرامج تدريبية متخصصة عن الأساليب الحديثة لإعداد وتنفيذ الموازنة ومنها الموازنة الصفرية، ومزايا هذه الاساليب انسجامًا مع توجّه المملكة العربية السعودية في رؤية (٣٠٠م) إلى تطوير سياسات إعداد المُوازنة العامة للدولة. وتوصى الدراسة ايضا بضرورة قيام الباحثين والاطراف المهتمة بالموازنة العامة للدولة وأساليب إعدادها للوصول إلى أكثر الأساليب منفعة ومناسبة لطبيعة القطاعات الحكومية.

Q 128.14/18

1 4 Co He

## Abstract

The Effectiveness of the Implementation of the Zero-Based Budgeting (ZBB) in the Saudi Governmental Sectors: A Field Study

#### Maram Ali Al-Harbi

#### 1502708

This study aimed to identify the effectiveness of implementing ZBB in the Saudi governmental sectors. To achieve this objective, the study used the analytical descriptive method, because it is appropriate for the nature of the study. The researcher conducted the study on a random sample of 179 employees responsible for the preparation and implementation of the budget in the Saudi governmental sectors, through a questionnaire designed for this purpose.

The results of the study showed the effectiveness of implementing ZBB through the possibility of implementing the ZBB in the Saudi governmental sectors. The study also showed that the most important advantages of implementing the ZBB are that the ZBB helps to reduce the waste of resources and exaggerate the estimates of expenditures for the governmental sectors. The study also showed that the most common challenge facing the implementation of the ZBB is the need to train individuals responsible for the preparation and implementation of the ZBB so that the Saudi governmental sectors can implement the ZBB.

According to the results, the current study recommends the importance of keeping pace with those responsible for preparing the budget in the governmental sectors for all the new developments in the field of budget development to improve their knowledge and professional abilities. In addition, the governmental sectors should undertake specialized courses and training programs on the modern methods of preparing and implementing the budget, including the ZBB, and the advantages of these methods in line with the direction of Saudi Arabia in the vision (2030) to develop the policies of preparing the state budget. The study also recommends the need for researchers and parties interested in the state budget to conduct future studies on the methods of developing the state budget to reach the most useful and appropriate methods for the nature of government sectors.

government sectors.

September 201

September 201